

# **Připravujeme novou Koncepti rozvoje knihoven na léta 2016 - 2020 s výhledem do roku 2025**

**PhDr. Vít Richter,  
Národní knihovna ČR,  
Milín**

**11. ročník setkání knihovníků venkovských knihoven  
18.9.2015**

# Obsah

- **Jak jsme naplňovali minulou strategii?**
- **Aktivity Ústřední knihovnické rady**
- **Státní kulturní politika na léta 2015 – 2020 a její implementace**
- **Anketní otázka**



**Dostupnost internetu  
kdykoliv a kdekoliv**



**Autorský  
zákon**



**Prodej a využívání  
eknih**



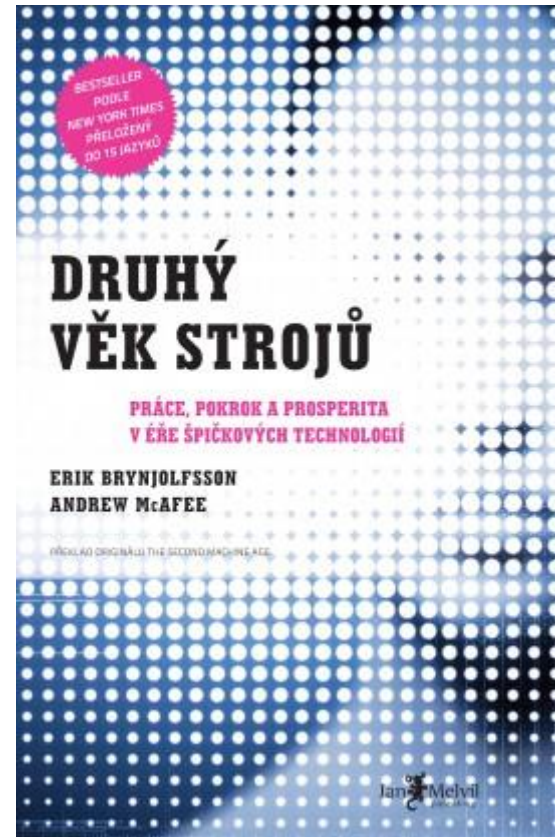
**Masová digitalizace  
knihovních fondů**

**ROK 2020:  
zdigitalizováno  
80 – 100 mil. stran**

# ICT mění náš život

## Digitální ekonomika

- Digitalizace
- Virtualizace
- Integrace
- Zániku mezičlánků
- Posilování role zákazníka
- Zrychlování ekonomiky
  - **Zdůraznění inovací - inovace výrobků, technologií a distribučních cest, organizačních struktur a metod řízení**
  - **Globalizace ekonomiky**



# 8 směrů pro rozvoj knihoven

**Knihovna  
jako místo**

**Digitální  
Knihovna**

**Knihovna - inf.,  
kult., vzděl.,  
komunit. centrum**

**Rovnost  
šancí**

**Klasická  
knihovna**

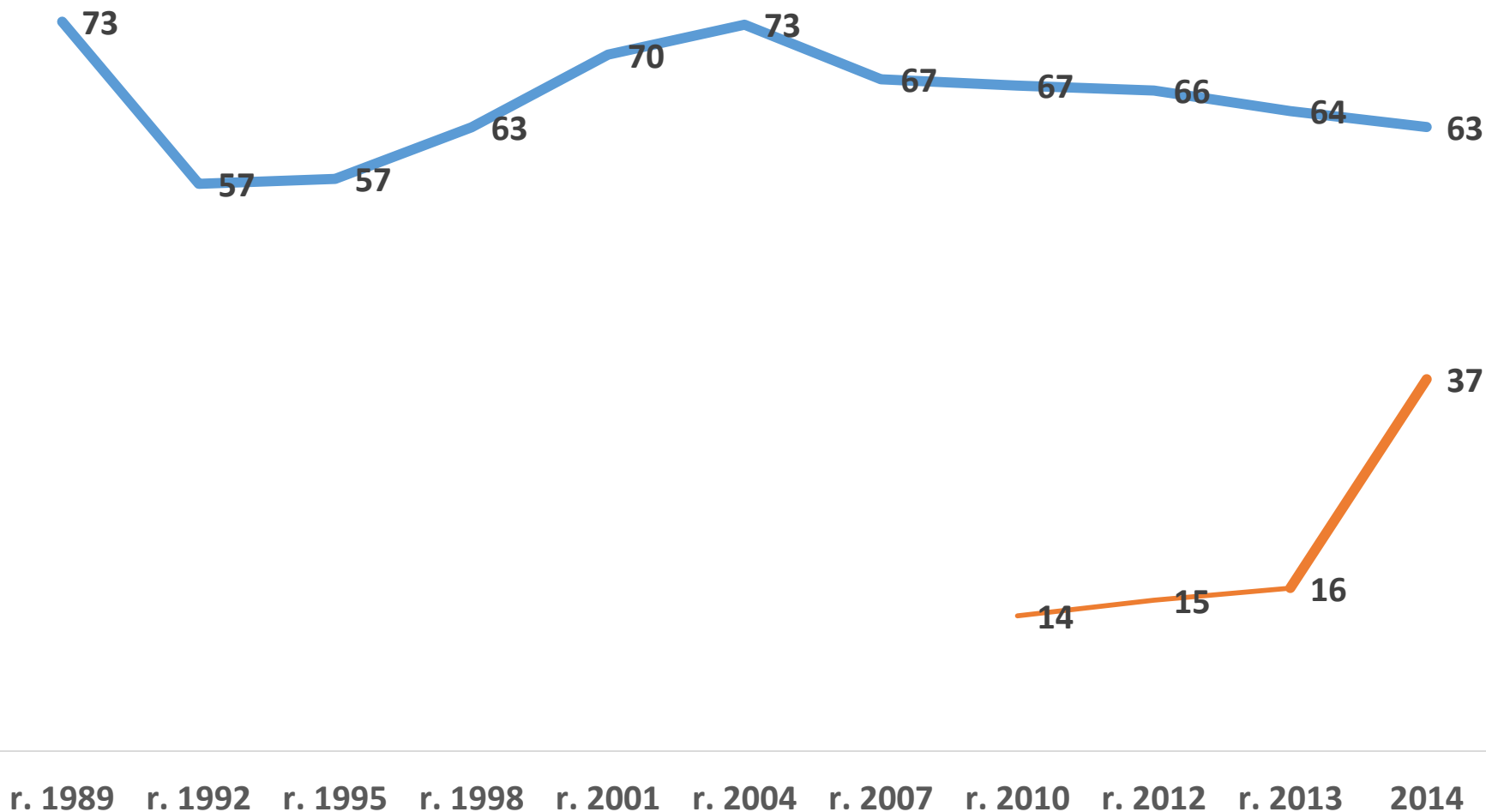
**Vzdělávání,  
čtenářská  
gramotnost**

**Pracovníci  
knihoven**

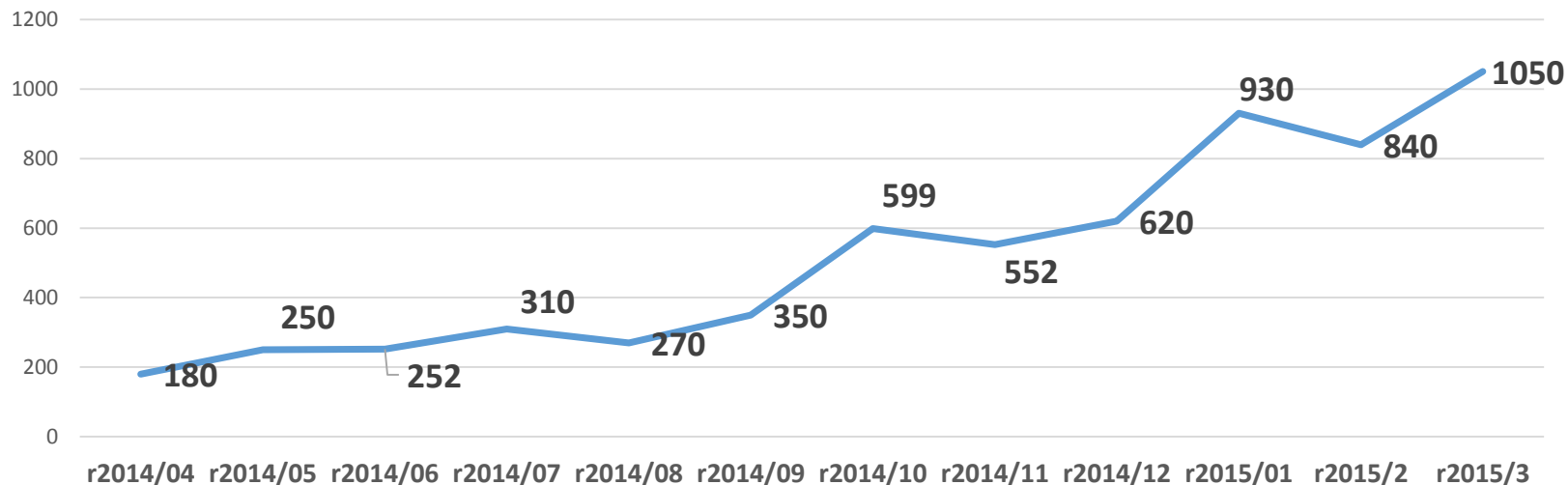
**Efektivita  
výkon**

# Vývoj počtu výpůjček a stažených digitálních dokumentů ve veřejných knihovnách (mil.)

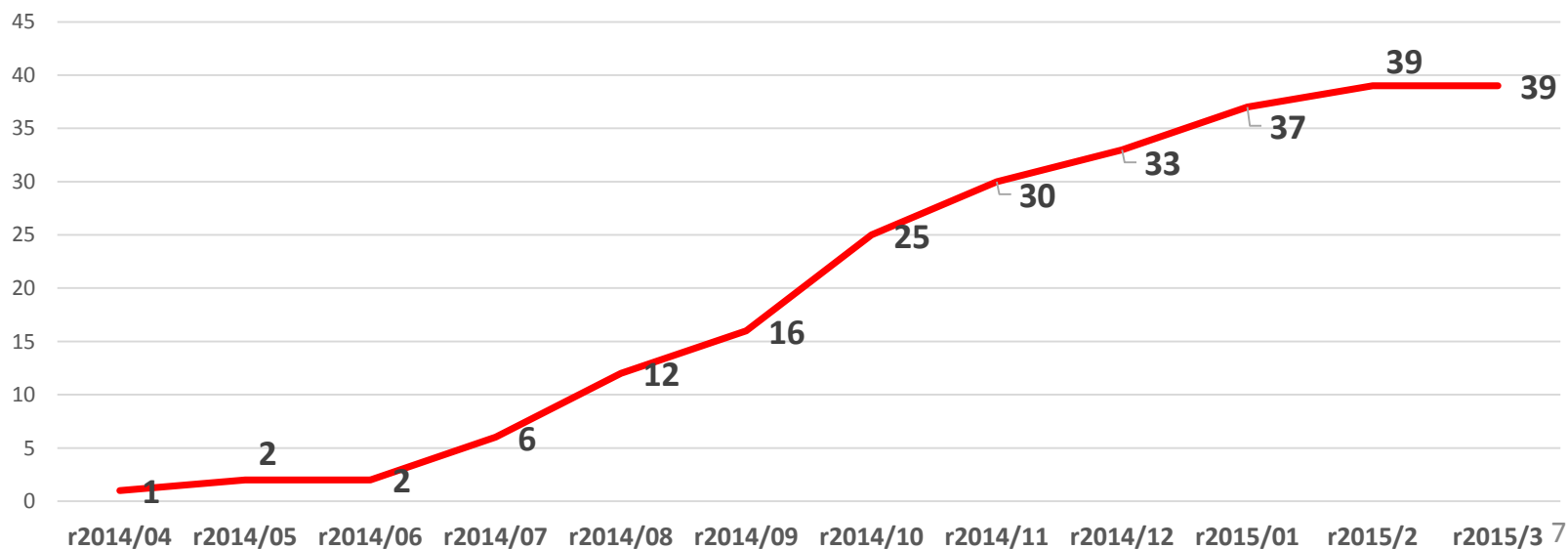
Počet výpůjček      Počet stažených digitálních dokumentů



## Počet e-výpůjček

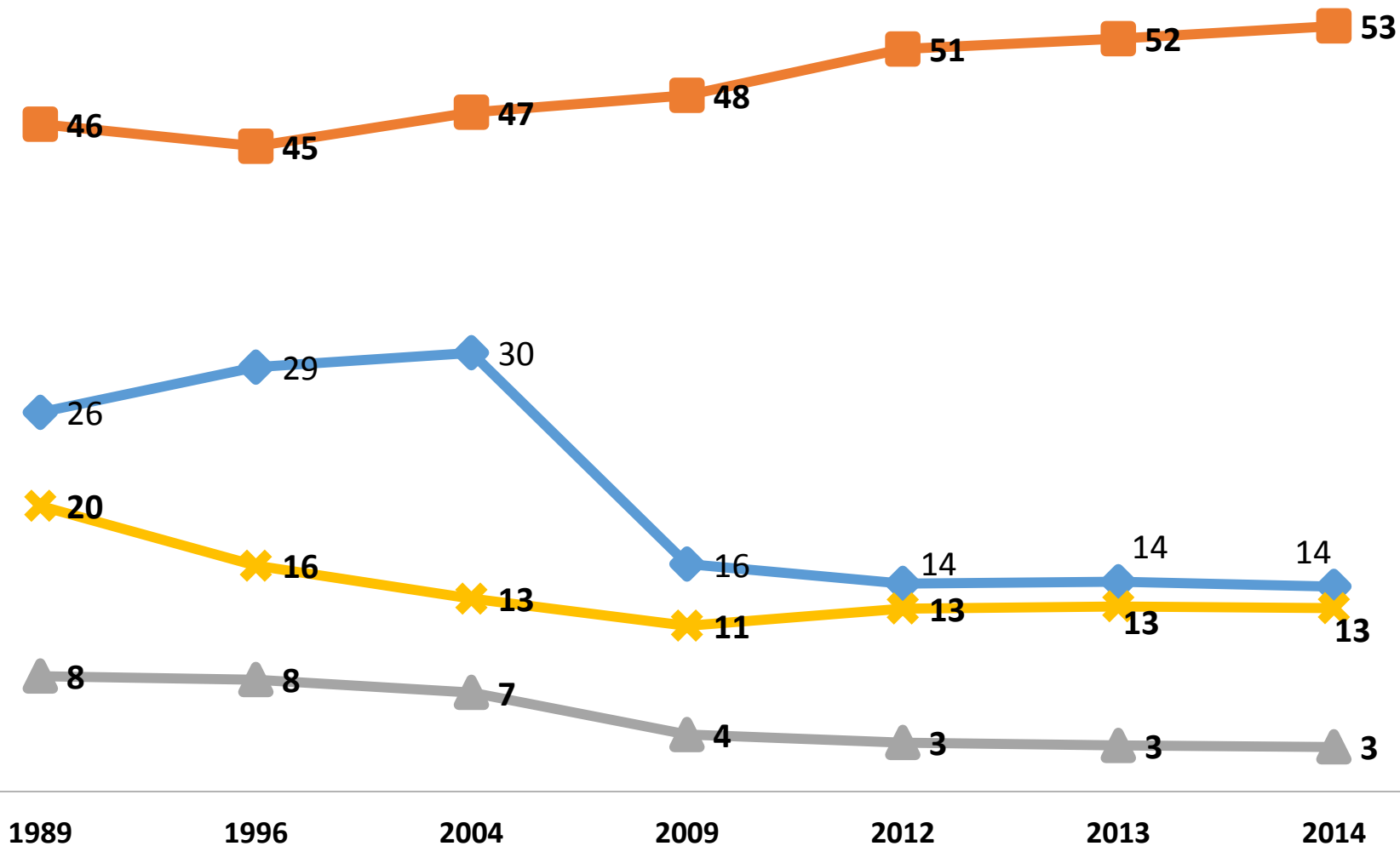


## Počet knihoven s e-půjčováním



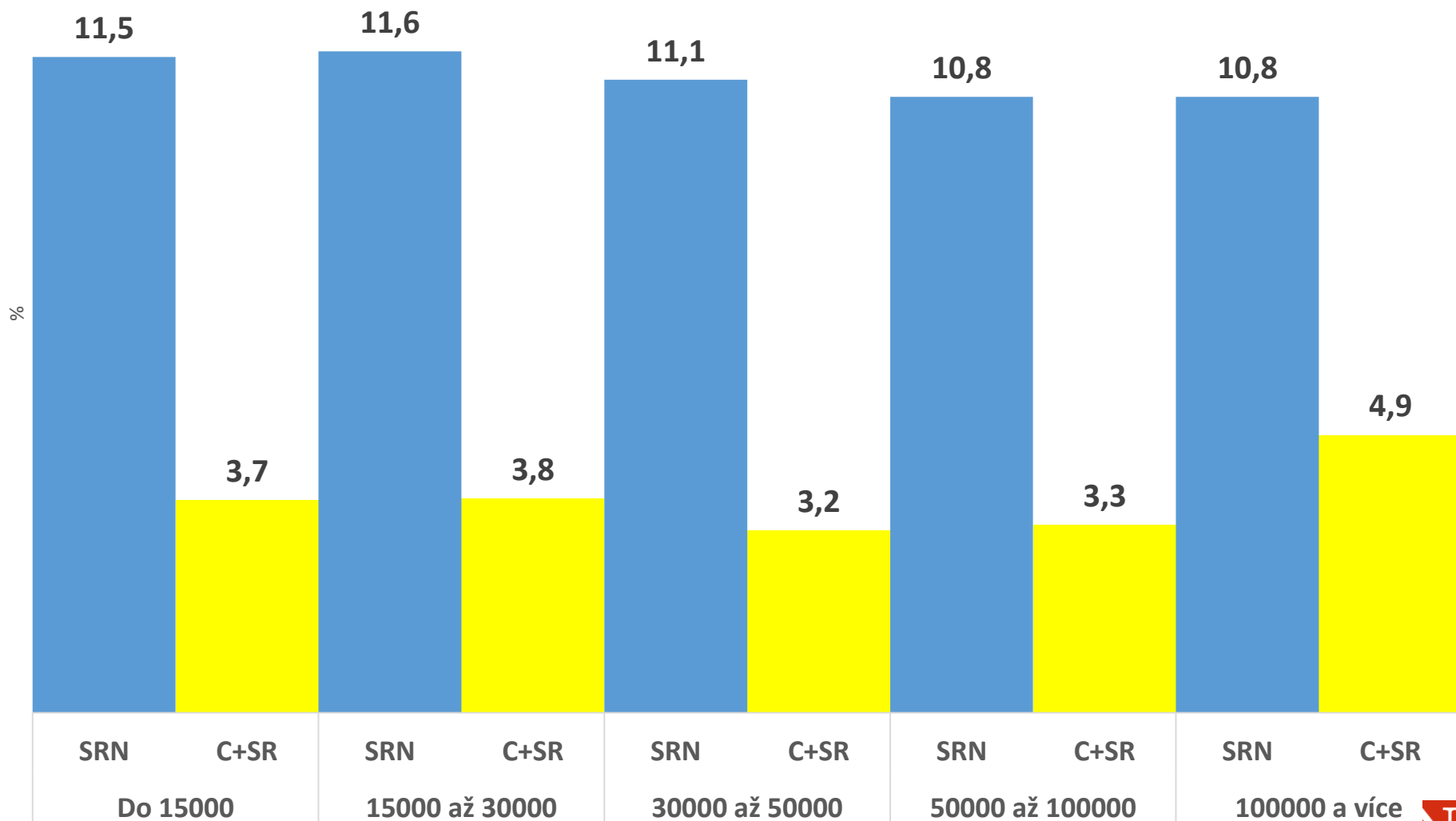
# Podíl na výpůjčkách - beletrie, naučná literatura (%)

◆ Naučná dospělí   ■ Beletrie dospělí   ▲ Naučná děti   ✕ Beletrie děti



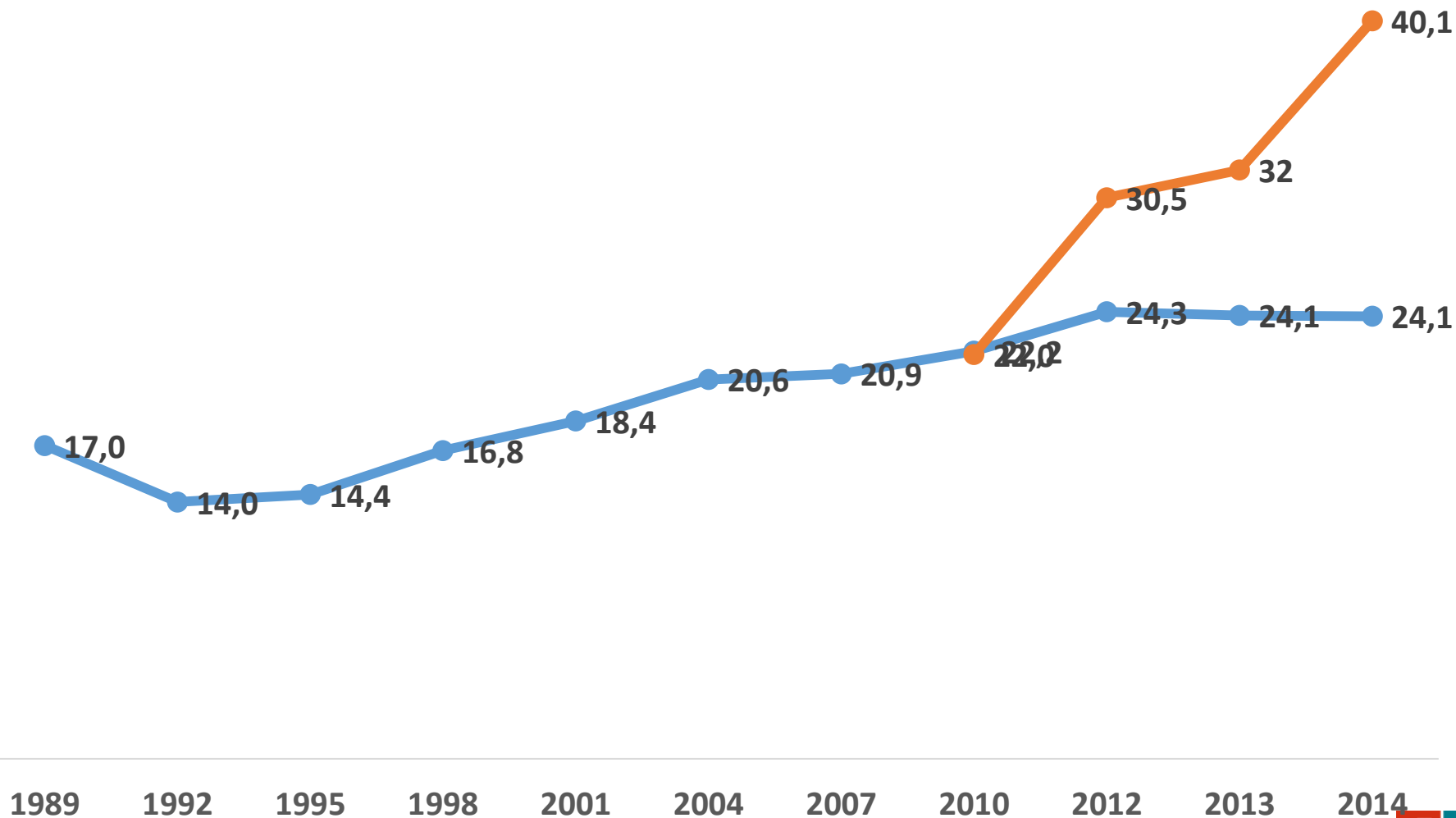


# Srovnání % obnovy knihovního fondu v českých a německých knihovnách



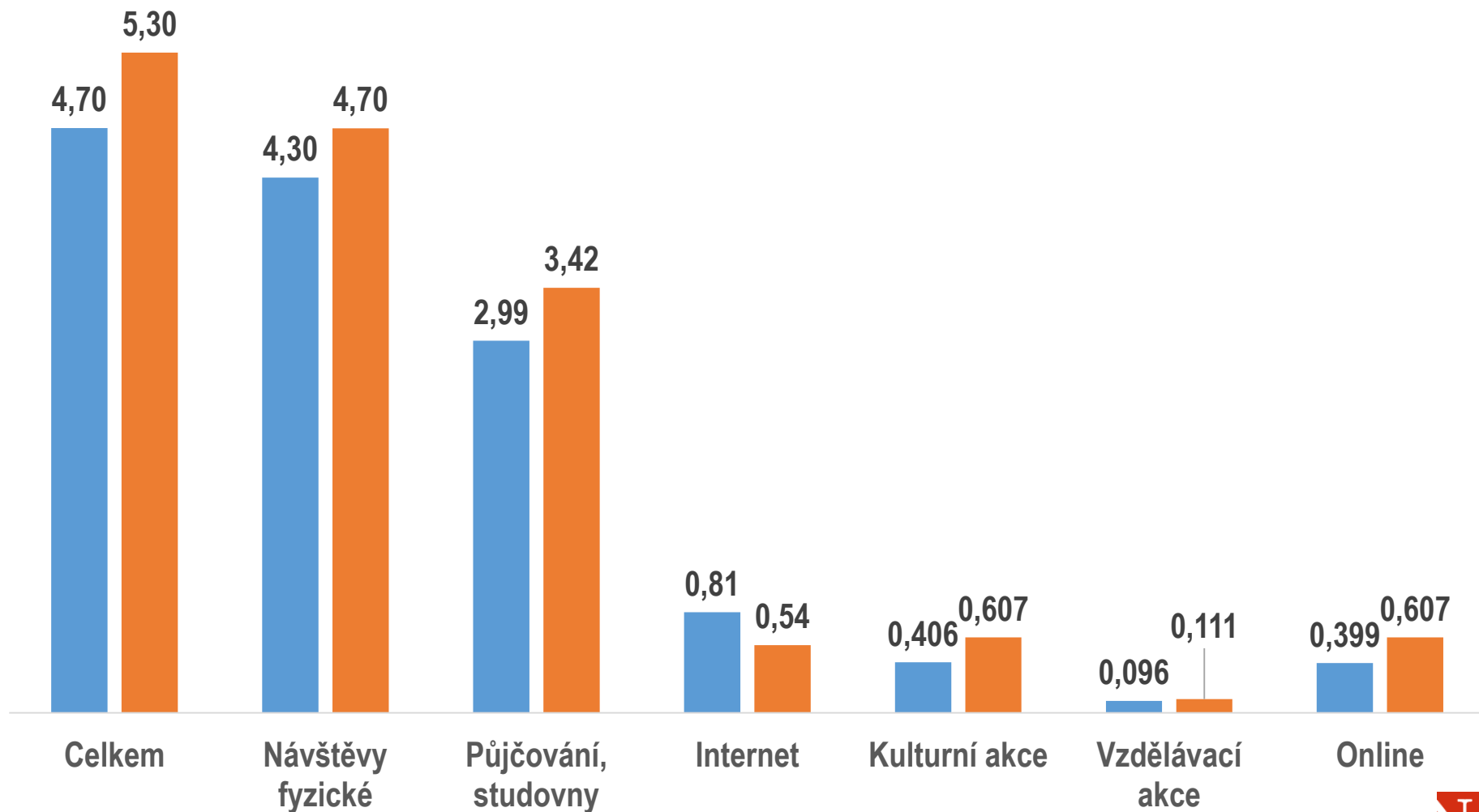
# Návštěvy veřejných knihoven (mil.)

● Návštěvy fyzické    ● Návštěvy online



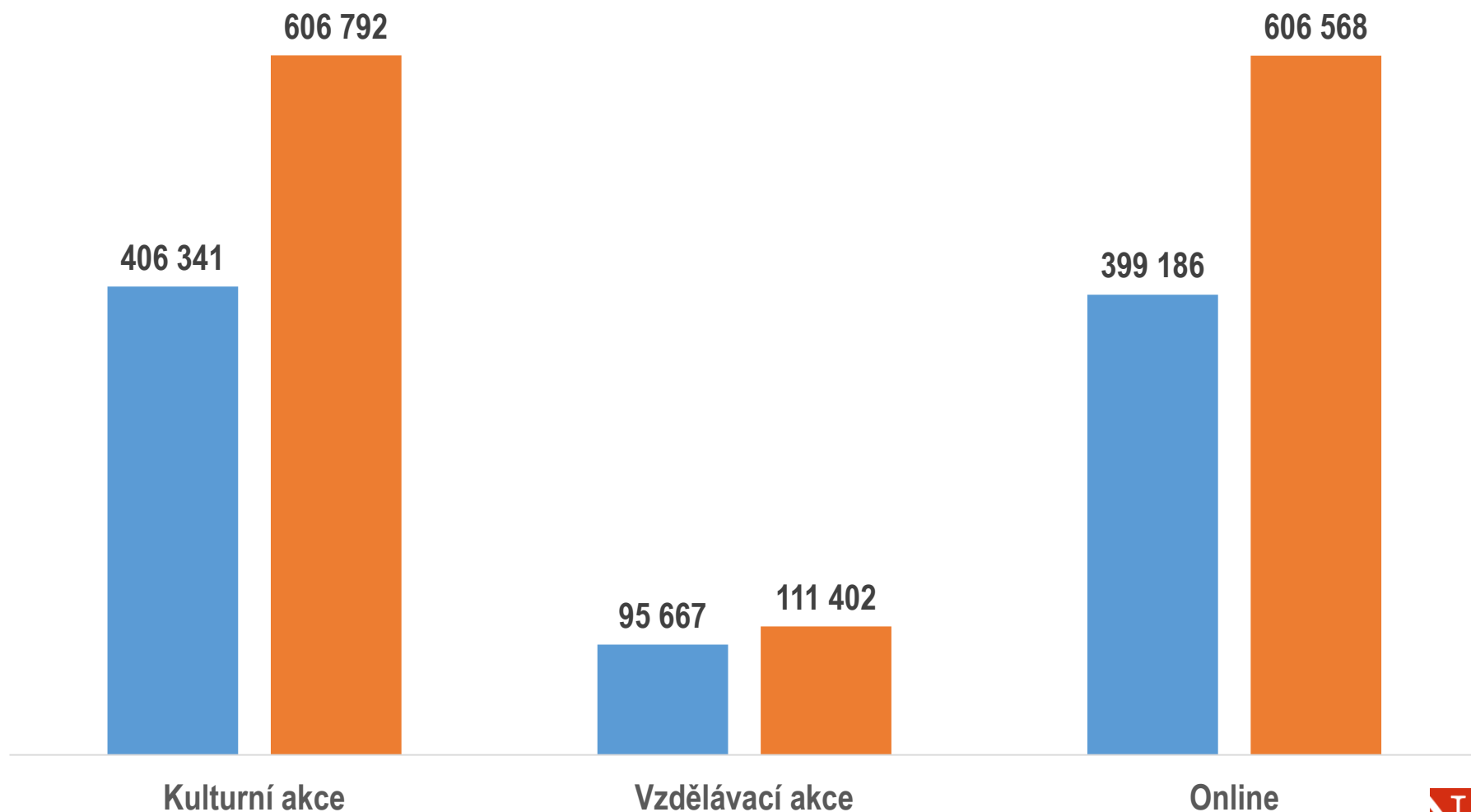
# Návštěvníci veřejných knihoven v obcích do 5 000 obyvatel (mil.)

■ r. 2010 ■ r. 2014



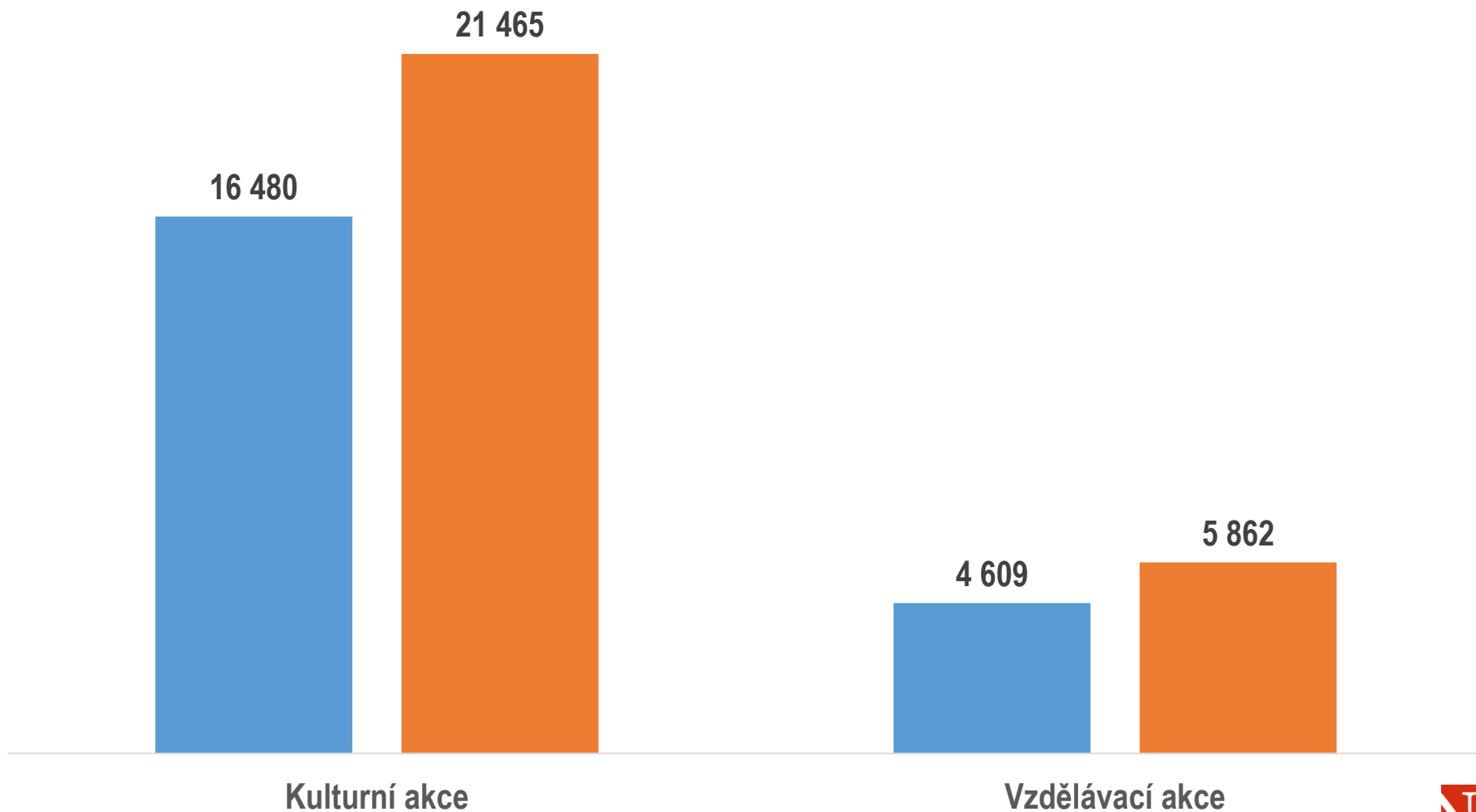
# Návštěvníci kulturních a vzdělávacích akcí (knihovny v obcích do 5 000 obyvatel)

■ r. 2010 ■ r. 2014



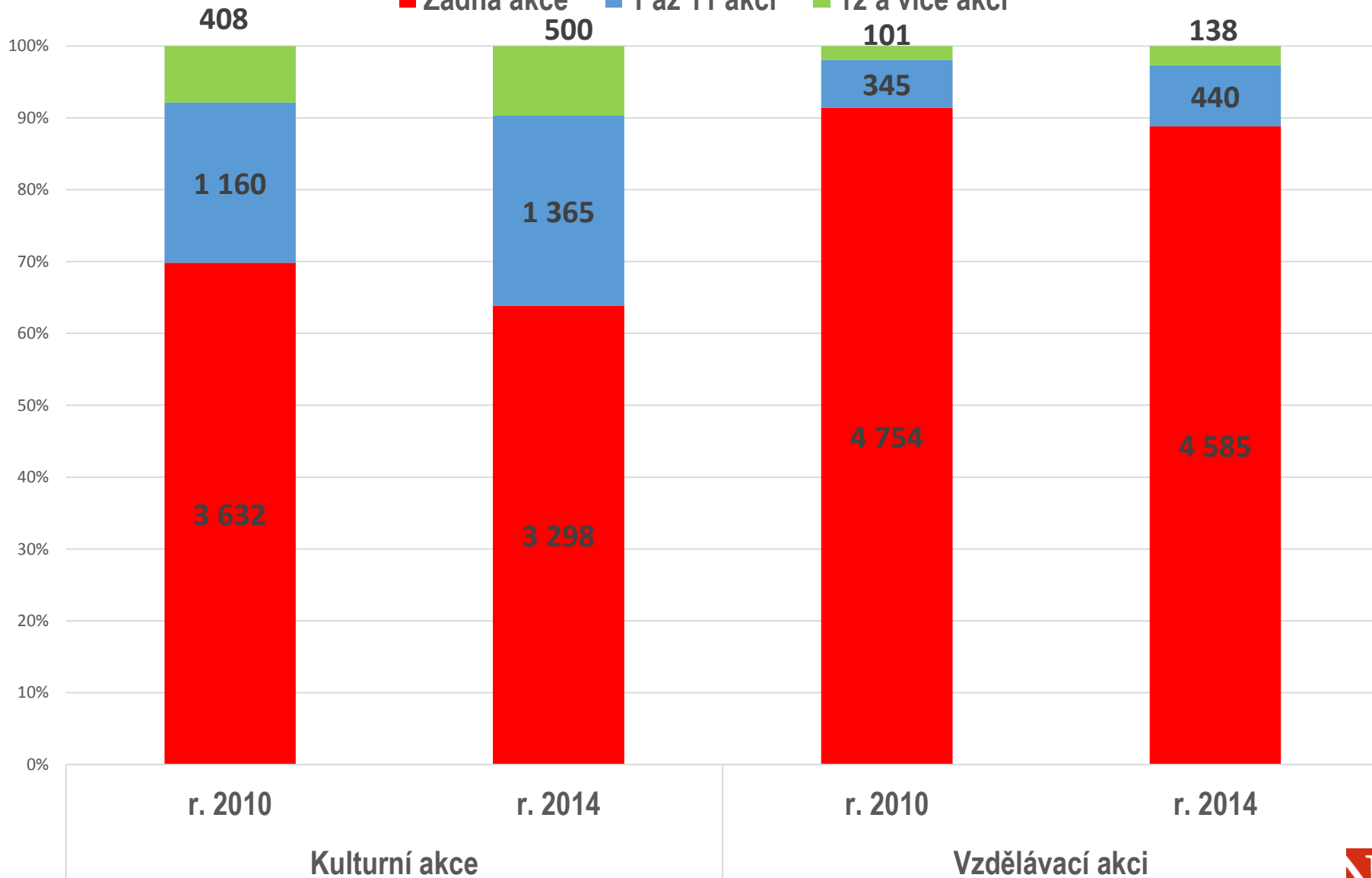
# Počet kulturních a vzdělávacích akcí (knihovny v obcích do 5 000 obyvatel)

■ r. 2010 ■ r. 2014



# Počty kulturních a vzdělávacích akcí (knihovny v obcích do 5 000 obyvatel)

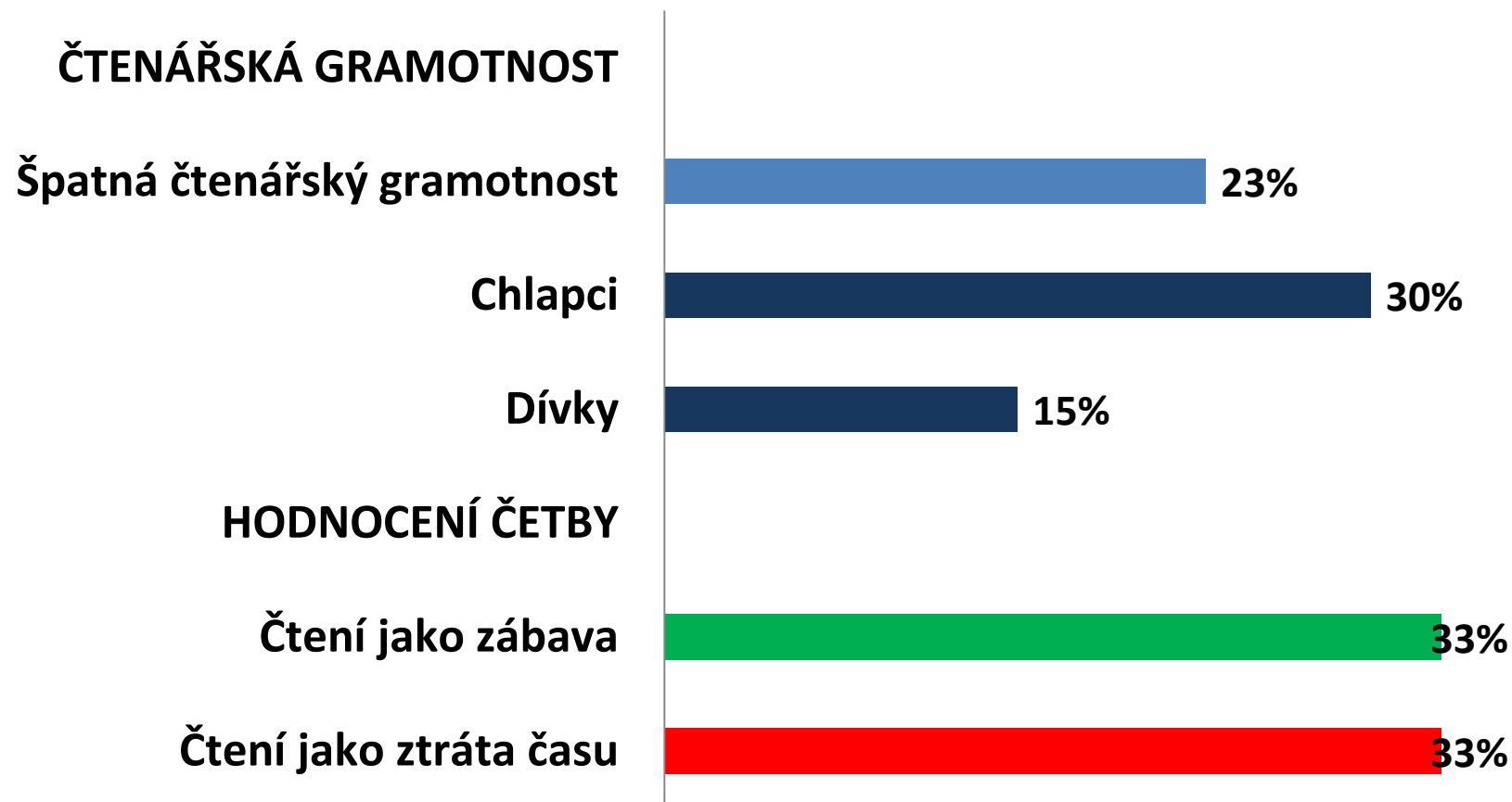
■ Žádná akce ■ 1 až 11 akcí ■ 12 a více akcí



# Problémy se čtenářskou gramotností

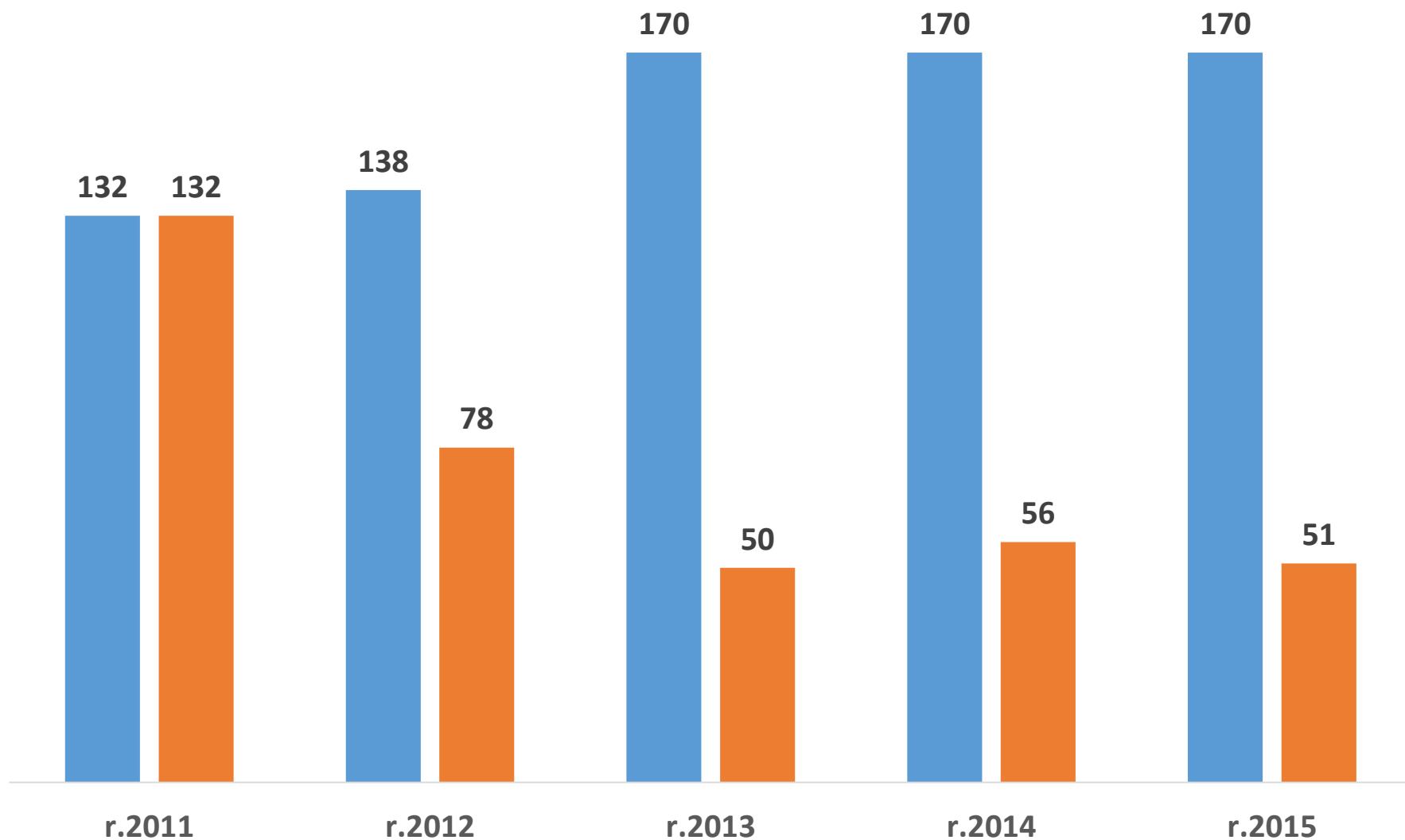
## Mezinárodní průzkum PISA 2009

Mládež 15 let



# Celkové financování dotačních programů MK ČR

■ Plán ■ Skutečnost





# Hlavní trendy pro současnost a budoucnost

- Klesá zájem o půjčování tradičních dokumentů
  - Roste zájem o půjčování beletrie, klesá zájem o naučnou literaturu
  - Knihovny nakupují málo nové literatury
- Stoupá využívání digitálních služeb – veřejné knihovny: slabá nabídka
- Stoupá zájem o e-vypůjčky, ale zatím velmi slabá nabídka
- Zastavil se růst fyzických návštěv knihoven
- Roste využívání knihoven on-line
- Roste počet kulturních a vzdělávacích akcí a návštěvníků těchto aktivit
- Proměna veřejných knihoven na informační, kulturní, vzdělávací a komunitní centra obcí je pomalá
- Klesá úroveň čtenářské gramotnosti

# Hlavní podmínky proměny knihoven

- **Motivovaný a aktivní knihovník – knihovnice**
  - **Vzdělaný a kompetentní – pedagogické dovednosti, organizační schopnosti**
- **Podpora obce – starosta, zastupitelé, občané**
  - **Priority obce a potřeby obce**
- **Prostory knihovny**
- **Finanční prostředky**
  - **Dotace**

# Diskuzní zasedání ÚKR – Třešť, duben 2015

- Hodnocení současného stavu plnění Koncepce 2011-2015
- Čemu by Koncepce měla sloužit:
  - Koncepce jako společná dohoda knihoven – knihovny a jejich pracovníci
  - Koncepce jako vládní materiál – provozovatelé knihoven, kraje, obce...
- Vize rozvoje knihoven pro budoucí období
- SWOT analýza ve vztahu ke společné vizi
- Strategické oblasti rozvoje
- Způsob práce s Konceptí, řízení, zaměření dotačních programů

# Formulace nové vize

**Společně**\* tvoříme knihovny jako nabídku **zdrojů**\*\* a otevřeného **prostoru**\*\*\* pro vzdělávání, kulturu a osobní **rozvoj**\*\*\*\*

\* **Spolupráce** - Já. Vy. Čtenáři. Knihovníci. Knihovny. Provozovatelé knihoven. Daňoví poplatníci. Baví nás to.

\*\* **Zdroje, služby** – tradiční, digitální - knihy, data, média.

\*\*\* **Prostor** – fyzický, digitální - pro jednoho i pro všechny, stále na blízku, pro každého bez rozdílu, se vzájemným respektem.

\*\*\*\* **Rozvoj** - Zážitek. Inspirace. Kreativita. Tradice - dnes čerpáme z minulosti a tvoříme budoucnost.

# Silné stránky

- **Nezávislá, veřejná služba**
- **Svobodný přístup k informacím**
- **Dlouhodobě budovaný, strukturovaný fond**
- **Síť knihoven (hustá jako železnice)**
- **Spolehlivost a důvěryhodnost + bezpečí**
- **Opozice proti komerci a konzumu**
- **Opora v knihovním zákoně**
- **Prostor + vybavení + profesionální personál**
- **Standardy, metodika, kompatibilita**
- **Digitalizace**
- **Schopnost kvalifikovaně zpracovávat informace**
- **Návštěvnost**

# Slabé stránky

- **Malá ochota ke spolupráci** – mezi knihovnami, knihovnami a provozovateli, knihovníky x klienty, akademiky x knihovníky, knihovnami x jinými institucemi (obava z konkurence, nedostatek kompetence, setrvačnost)
  - Best practices ze světa
- **Konzervativnost**, malá flexibilita, (de)motivace
- **Bariéry** – málo pohotové služby, špatný web, žádné SEO, „nejde to“ kvůli ©, provozní doba, nekompetence (digitální gramotnost, jazykové bariéry ,nepřizpůsobiví),
- **Zdroje** – špatný přístup, omezená nabídka digitálních služeb, aktuálnost
- **Vzdělávání** – digitální gramotnost, pedagogické dovednosti, marketing, management
- **Osobní rozvoj** – sebereflexe, individuální přístup, kompetence

# Hrozby

- **Digitalizace, E-čtení – mění se publikační paradigma, konec monopolu**
- **Hyperinflace informací - pro získání informace není knihovna nutná, naprostá většina lidí se cítí zahlcena a unavena nadbytkem informací**
- **Financování – provozní, investice**
- **Prostory - investiční zanedbanost**
- **Legislativa – autorský zákon**
- **Born-digitální dokumenty – sběr, uchování, zpřístupnění**
- **Veřejný obraz knihovny - instituce pro 20.století nebo 19. století?**
- **Knihovnické školství**
- **Malá očekávání**
- **Černé labutě**

# Příležitosti

- Digitalizace - digitální ekonomika
- Digital humanities (big data, data mining, kurátor sbírek apod.)
- Autorský zákon
- Dotační programy, evropské fondy (a další...)
- Tlak na internacionalizaci vědy
- Nárůst informačních zdrojů a chaos v nich
- Potřeba bezpečných míst, otevřených prostorů
- Růst významu vzdělání
- Více lidí využívá knihovny
- Pokles čtenářské gramotnosti
- Prodlužování lidského věku
- Nárůst volného času
- Samota a potřeba kontaktu
- Rozvoj občanské společnosti
- Zájem o bezplatné služby
- Hlad po kultuře, růst kreativity



# **Materiály ke Konceptci a k jednání v Třešti najdete na:**

<http://www.ukr.knihovna.cz>

**Záložky:**

**Stanoviska a dokumenty ÚKR ČR**

**Koncepce rozvoje knihoven ČR na léta 2011 - 2015**

# **Plán implementace Státní kulturní politiky na léta 2015- 2020 (s výhledem do roku 2025)**

**Na co chceme (potřebujeme) finanční podporu ze  
státního rozpočtu?**

# Hlavní oblasti podpory

1. Podpora vzdělávací role knihoven
2. Podpora výstavby a rekonstrukce knihoven
3. Odstraňování bariér, spolupráce, efektivnost
4. Podporovat akviziční činnost knihoven
5. Digitalizace knihovných fondů
6. Trvalé uchování tradičních a digitálních dokumentů
7. Služby knihoven v digitálním prostředí
8. Pracovníci – jejich vzdělávání a odměňování

# Hlavní oblasti podpory

- Podpora vzdělávací role knihoven
  - Čtenářská, informační, digitální gramotnost, občanské vzdělávání
- Podpora výstavby a rekonstrukce knihoven
  - Metodické centrum
  - Dotační program na podporu výstavby knihoven
  - IROP – krajské knihovny, MAS
  - Novostavba Národní knihovny ČR, dostavba MZK
- Odstraňování bariér
  - Spolupráce, služby pro specifické skupiny, dostupnost služeb v digitálním prostředí
- Ekonomická efektivnost, kvalita, zpětná vazba
  - Pokračování ROI
  - Benchmarking knihoven
  - Standard VKIS
  - Průzkumy čtenářství dospělých, dětí a mládeže

# Hlavní oblasti podpory

- **Akviziční činnost knihoven**
  - **Dotační programy na podporu doplňování knihovních fondů**
  - **Zajištění elektronických informačních zdrojů pro veřejnost a pro VaV**
- **Trvalé uchování knihovních fondů tradičních dokumentů**
  - **Vybudování ústřední depozitní knihovny**
  - **Vybudování mezioborového metodického centra konzervace novodobých dokumentů, hromadné odkyselení knihovních fondů**
  - **Standardy pro bezpečné uložení a ochranu knihovních fondů pro různé typy knihoven**
  - **Archivace digitálních dokumentů na fyzických médiích ve fondech knihoven**

# Hlavní oblasti podpory

- **Digitalizace knihovních fondů**
  - **Vybudování Metodického centra digitalizace knihovních dokumentů, koordinace, standardizace digitalizace v knihovnách**
- **Dlouhodobé uchování digitálních dokumentů**
  - **Národní koncepce dlouhodobé ochrany digitálních dat**
  - **Legislativní úprava trvalé ochrany digitálních dat v knihovnách**
  - **Zřízení metodického centra pro dlouhodobou ochranu digitálních dat**
  - **Zajištění rozvoje a provozu systému LTP Národní knihovny ČR**
  - **Budování sítě certifikovaných úložišť v jednotlivých knihovnách**
  - **Zajištění rozvoje a provozu systému WebArchiv včetně systému trvalého uchování**
  - **Zavedení povinného výtisku elektronických publikací**
- **Uchování a zpřístupnění národního zvukového dědictví**

# Hlavní oblasti podpory

- Zpřístupnění výsledků digitalizace
  - **Centrální portál knihoven**
  - **Podpora rozvoje digitálních knihoven**
  - **Standardizace, vytvoření otevřeného rozhraní (API) pro přístup**
  - **Rozvoj webových a mobilních aplikací**
- **Centrální systém zpřístupnění děl nedostupných na trhu**
  - **Uzavírání hromadných licencí na služby v digitálním prostředí**
  - **Metodika pro práci s osiřelými**
- **Podpora tvorby systémů regionálních informací - bibliografických, faktografických, plnotextových, multimediálních)**

# Hlavní oblasti podpory

- **Koncepce celoživotního vzdělávání pracovníků knihoven**
- **Zavést akreditovaný systém celoživotního vzdělávání pracovníků knihoven**
  - **Vzor kariérního řádu pro různé typy knihoven**
  - **Příprava kurzů pro dílčí profese „Knihovník“ včetně kurzů e-learningu**
  - **Vytvořit motivační systém v knihovnách včetně zavedení nefinančních odměn a benefitů**
- **Platového ocenění zaměstnanců kulturního sektoru**
  - **Analyzovat platové podmínky zaměstnanců**
  - **Návrh změny platových předpisů a navýšení limitu finančních prostředků – vazba na NSK a NSP**
  - **Zvýšit objem zdrojů na nadtarifní složky mzdy (minimálně 30 %)**



# Finanční podpora Koncepce

## Tradiční zdroje

- Výzkum a vývoj NAKI
- Program VISK
- Česká knihovna
- Knihovna 21. století
- Regionální funkce
- Změny?
  - **Nový systém podávání žádosti?**
  - **Aproximační strategie???**

## Nové možnosti

- **Strukturální fondy EU – IROP, eCulture, VVV**
  - **Podpora celoživotního vzdělávání, digitální a čtenářské gramotnosti**
  - **MAS – Malé akční skupiny**
- **Nové dotační programy?**
  - **Doplňování KF**
  - **Výstavba knihoven**

# Související strategické materiály

- **Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje vzdělávací soustavy České republiky na období 2015-2020**
- **Koncepce podpory mládeže na období 2014 – 2020**
- **Národní akční plán podporující pozitivní stárnutí pro období let 2013 až 2017**
- **Strategie digitální gramotnosti ČR na období 2015 – 2020**

# Hlavní akcenty

Rozvoj služeb v  
digitálním prostředí,  
digitalizace

Centrální portál –  
vybudování silných a  
provozní doba  
centrálních služeb

Trvalé uchování  
digitálních  
dokumentů

Změnit vnímání  
knihoven ze strany  
veřejnosti

Knihovny –  
vzdělávání,  
inovační, kreativita

Výstavba a  
rekonstrukce  
knihoven

Vzdělávání a  
odměňování  
pracovníků

# Věříte své vládě?

**Vláda se chce přiblížit jednocentnímu podílu výdajů státního rozpočtu na oblast kultury jako veřejné služby**



KNIHOVNA ROKU 2014

Vize ICT  
3M

Ceiba

# **Připravujeme novou Konceptci rozvoje knihoven na léta 2016 - 2020 s výhledem do roku 2025**

**PhDr. Vít Richter,  
Národní knihovna ČR,  
Milín**

**11. ročník setkání knihovníků venkovských knihoven  
18.9.2015**