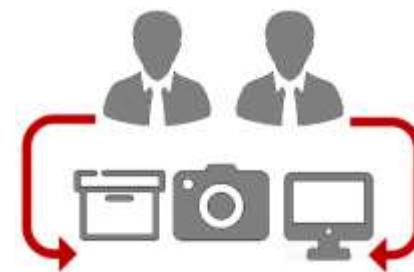


management **DIGITALIZACE** v archivnictví



PhDr. Aleš František Plávek

Státní oblastní archiv v Třeboni

Praha, úterý 3. prosince 2019



Základní otázky v úvodu

Je možné **v archivech** a paměťových institucích



řídít proces digitalizace jako **v komerční sféře?**

- *Existuje jednotný transparentní přístup k řízení digitalizace v archivnictví?*
- *Je tento přístup srovnatelný se soukromým sektorem?*



Vymezení problematiky

komerční sféra

versus

(státní) archivy



- Řízení
- Cíle
- Prostředky
- Užitek
- Udržitelnost
- Dopad
- Kvalita

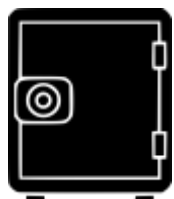
- organizované
- zisk
- soukromé
- vlastní
- formální
- zaměstnanost
- technická

- nejednotné
- ochrana
- veřejné
- společenský
- nutná
- zátěž
- obsahová

Segmenty řízení digitalizace



Vedení archivu či instituce



Správa archivních fondů



Logistika



Vlastní snímkování



Správa systému



Editace snímků a dat

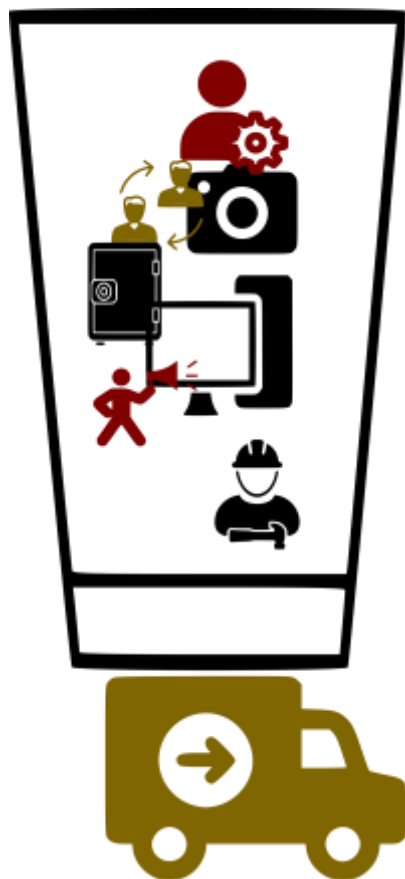


Koordinace



Zpřístupnění

Úskalí procesu řízení digitalizace



legislativní překážky



ekonomické limity



personální změny



lidský faktor



fyzická poškození

Hlavní interní a externí problémy



Interní problémy v procesu řízení

- nízká úroveň zodpovědnosti
- rozdílné preference
- nárok na zásluhy
- spory vedení vs. administrace



Externí problémy v procesu řízení

- absence jednotné odborné záštity
- malé možnosti spolupráce mezi jednotlivými archivy
- nejednotný přístup archivů k celostátním projektům

Příklad problematického projektu

DIGITALIZACE SČÍTACÍCH OPERÁTŮ v jihočeských archivech



- požadavek na digitalizaci
- uložení v sedmi okresních archivech
- snímkování na centrální digitalizační lince
- náročná logistika s vozidlem mimo centrálu
- důraz na přizpůsobení systému
- náročné pořizování popisných dat



vysoký
požadavek
na řízení
hned
několika
segmentů
jediného
projektu

Příklad problematického projektu

DIGITALIZACE SČÍTACÍCH OPERÁTŮ v jihočeských archivech



Další úskalí řízení projektu spojená s nutnou koordinací

- velmi špatný fyzický stav archiválií
- legislativa (problémy s GDPR) →
- nejednotný postup napříč archivy
- rozdílný přístup k řízení procesu digitalizace
- ekonomické aspekty



Stávající modely řízení digitalizace

- Vedení archivu
 - *ředitel*
- Archivní nebo ekonomický odbor
 - *pověřený pracovník*
- Oddělení ICT
 - *hlavní administrátor systému*
 - *garant digitalizace*
- Oddělení péče o fyzický stav archiválií
 - *vedoucí*
- Oddělení využívání a ochrany NAD
 - *Informatik*
- Kombinace uvedených modelů



předpoklad
transparentního
vnímání veřejnosti



Možnosti jednotného řešení

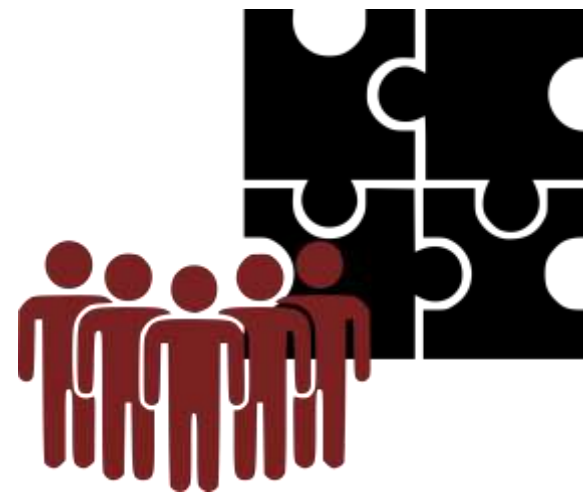
ŘÍDÍCÍ KOLEGIUM V RÁMCI INSTITUCE

HR

- zástupci zainteresovaných pracovišť
- zástupci celostátních projektů
- operátoři digitalizace na všech pracovištích

PROCES

- jednotný postup prací
- koordinace všech kroků procesu
- zavádění metodik na pracovištích
- jasně vymezené kompetence
- komunikace a prezentace in/ex



Možnosti jednotného řešení

**Metodikou doporučená struktura
procesu digitalizace, včetně řízení**

řízení digitalizace

- *organizace*
- *komise*
- *projekty*
- *plánování*
- *příprava*
- *dokumentace*
- *výběr*



manipulace

technická doporučení

popis digitalizátů

METODIKA PRO VYTVÁŘENÍ
BEZPEČNOSTNÍCH KOPIÍ ARCHIVÁLIÍ
V DIGITÁLNÍ PODOBĚ

Tomáš Dvořák, Karel Koucký, Jaroslav Šulc, Jiří Vichita, Milan Vojáček

Národní archiv, Státní oblastní archiv v Praze
2015, verze 1.0

Možnosti jednotného řešení

JIHOČESKÉ ARCHIVY

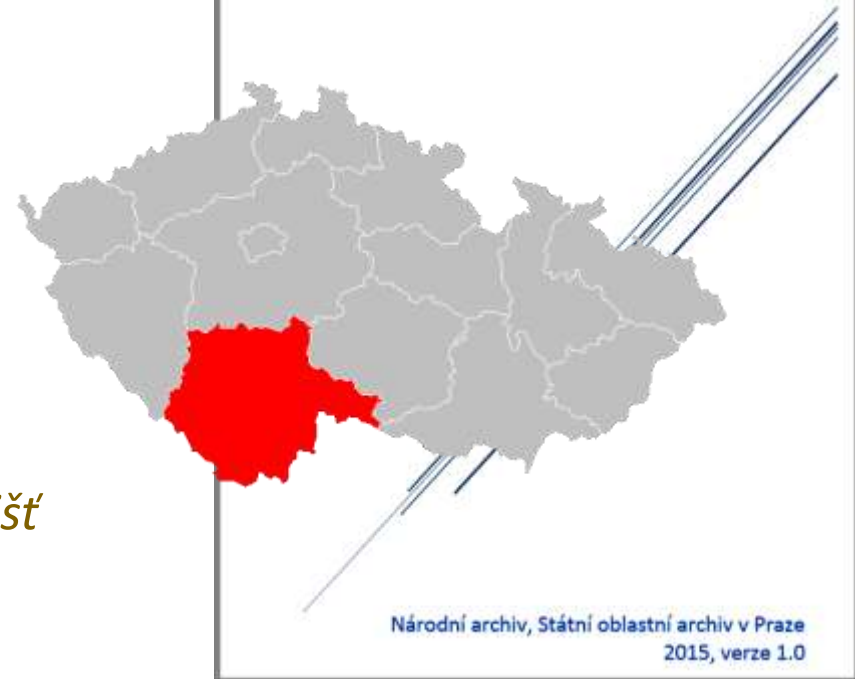
▶ digitalizační komise (2013)

▶ užší a širší kolegium

- *předseda*
- *metodik*
- *hlavní administrátor*
- *hlavní operátor*
- *projektový manažer*
- *zástupce CAM*
- *zástupce vedení archivu*
- *zástupce archivních pracovišť*
- *fotograf*
- *restaurátor*

METODIKA PRO VYTVÁŘENÍ
BEZPEČNOSTNÍCH KOPIÍ ARCHIVÁLIÍ
V DIGITÁLNÍ PODOBĚ

Tomáš Dvořák, Karel Koucký, Jaroslav Šulc, Jiří Vichita, Milan Vojáček



Národní archiv, Státní oblastní archiv v Praze
2015, verze 1.0

Otázky závěrem

Je vůbec možné srovnávat přístupy k řízení digitalizace
v komerční sféře a státním archivnictví?



Do roku 2015 jsme se ptali

- *Proč neexistuje jednotná metodika řízení digitalizace?*

V roce 2015 jsme se ptali

- *Nově předložená metodika bude platit ve všech archivech?*

Dnes se ptáme

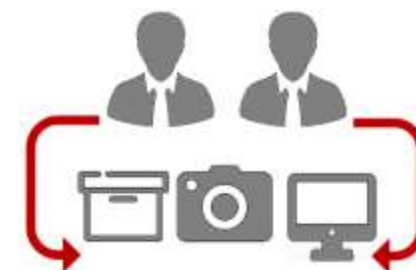
- *Platí vůbec nějaká plošná metodika řízení digitalizace?*
- *A budeme se ještě po nějaké ptát?*





Těšilo mne!

Aleš František Plávek



management
DIGITALIZACE
v archivnictví